

Ημερήσιες Διατάξεις:

1^ο Σεμινάριο: «Διαχείριση Έργου – Εκθέσεις Προόδου»

Ωρα	1 ^η Ημέρα: 17 Απριλίου 2018
08:30 - 10:30	<p>Σύντομη παρουσίαση RTD Talos</p> <p>Παρουσίαση θεμάτων που θα καλυφθούν</p> <p>Συμφωνία Επιχορήγησης (Grant Agreement)</p> <p>Θεωρητικό Μέρος</p> <ul style="list-style-type: none">• Πώς καταλήγουμε στη συμφωνία. Διαπραγμάτευση με την ΕΕ.• Τι περιλαμβάνει; Από ποιους υπογράφεται;• Γενικοί και Ειδικοί όροι (παραρτήματα Συμφωνίας)• Κανόνες και υποχρεώσεις• Πώς μπορεί να αλλάξει η συμφωνία; <p>Πρακτικό Μέρος</p> <ul style="list-style-type: none">• Παρουσίαση παραδειγμάτων συμφωνιών διαφόρων προγραμμάτων• Συζήτηση <p>Συμφωνία Κοινοπραξίας</p> <p>Θεωρητικό Μέρος</p> <ul style="list-style-type: none">• Ποια η σημασία της και τι περιλαμβάνει.• Από ποιους υπογράφεται και πότε;• Ποια η σχέση της με τη Συμφωνία Επιχορήγησης;• Τι υπερισχύει;• Γενικοί και Ειδικοί Όροι• Υποχρεώσεις των εμπλεκόμενων εταιρών.• Ρήτρες που πρέπει να συμπεριληφθούν και πώς πρέπει να διατυπωθούν.• Σε ποιες περιπτώσεις επιβάλλονται αλλαγές στη Συμφωνία. <p>Πρακτικό Μέρος</p> <ul style="list-style-type: none">• Παρουσίαση παραδειγμάτων συμφωνιών• Συζήτηση περιπτώσεων: Θα δοθούν πραγματικές περιπτώσεις έργων με προβλήματα τα οποία παρουσιάστηκαν στην κοινοπραξία και οι τρόποι αντιμετώπισής τους (π.χ. πτώχευση εταιρίου, ανεπάρκεια στη συνεισφορά εταιρίου, απομάκρυνση εταιρίου, ενεργοποίηση του <i>guarantee fund</i>, κ.ά.)
10:30 - 10:45	Διάλειμμα
10:45 - 12:45	<p>Συντονισμός και διαχείριση έργου</p> <p>Θεωρητικό Μέρος</p> <ul style="list-style-type: none">• Φάσεις Έργου<ul style="list-style-type: none">○ Σύλληψη και έναρξη○ Προγραμματισμός○ Εκτέλεση/Υλοποίηση○ Παρακολούθηση○ Απόδοση και έλεγχος○ Κλείσιμο έργου• Ο ρόλος του Συντονιστή<ul style="list-style-type: none">○ Ικανότητες/Δεξιότητες: <u>Μαλακές δεξιότητες:</u> δεξιότητες επικοινωνίας, οργανωτικές δεξιότητες, ηγετικές ικανότητες, διαχείριση ατόμων, ομαδική ανάπτυξη, αντιμετώπιση πολυπολιτισμικού περιβάλλοντος, γεφύρωση κενών μεταξύ πανεπιστημίων και βιομηχανίας κ.λπ. <u>Σκληρές δεξιότητες:</u> διαχείριση χρόνου, διαχείριση κόστους, γνώση κανόνων και κατευθυντήριων γραμμών κ.λπ.

	<ul style="list-style-type: none"> • Οι ευθύνες του απέναντι στην ΕΕ • Τρόποι συντονισμού και διαχείρισης έργου • Συναντήσεις κοινοπραξίας • Σύστημα διασφάλισης ποιότητας • Σύστημα διαχείρισης κινδύνων • Χρονοπρογραμματισμός – GANTT Chart • Επικοινωνιακός σχεδιασμός και διάχυση <ul style="list-style-type: none"> ○ Κατευθυντήριες γραμμές ○ Πλατφόρμες δημοσιοποίησης αποτελεσμάτων
12:45 - 13:30	Διάλειμμα – Γεύμα
13:30 - 15:30	<i>Πρακτικό Μέρος</i> <ul style="list-style-type: none"> • Εργαλείο συντονισμού και διαχείρισης έργου • Παράδειγμα συστήματος διασφάλισης ποιότητας • Παρουσίαση Εργαλείου διαχείρισης κινδύνων • Δελτία καταγραφής χρόνου • Δελτία χρήσης εξοπλισμού • Πλατφόρμες δημοσιοποίησης αποτελεσμάτων

1^ο Σεμινάριο: «Διαχείριση Έργου – Εκθέσεις Προόδου»

Ώρα	2^η Ημέρα: 18 Απριλίου 2018
08:30 - 10:30	Φυσικό αντικείμενο <i>Θεωρητικό Μέρος</i> <ul style="list-style-type: none"> • Παραδοτέα • Χειρισμός αποκλίσεων / αλλαγών • Εκθέσεις, • Αποτελέσματα • Πνευματικά δικαιώματα • Αξιοποίηση πνευματικών δικαιωμάτων • Η σχέση του συντονιστή με το Λειτουργό της ΕΕ υπεύθυνο του έργου • Συναντήσεις αξιολόγησης (Review Meetings) • Τεχνική Έκθεση • Οικονομική Έκθεση • Χρηματοοικονομικοί κανόνες (διάφορα προγράμματα) • Έλεγχοι
10:30 - 10:45	Διάλειμμα
10:45 - 12:45	<i>Πρακτικό Μέρος</i> <ul style="list-style-type: none"> • Πρότυπα τεχνικών εκθέσεων (διαφόρων προγραμμάτων) • Συζήτηση ετοιμασίας τεχνικών εκθέσεων • Παρουσίαση τεχνικής έκθεσης (πραγματικό παράδειγμα έργο DAIRIUS/LIFE+) • Πρότυπα οικονομικών εκθέσεων (διαφόρων προγραμμάτων) • Παρουσίαση εργαλείου ετοιμασίας οικονομικών εκθέσεων • Συζήτηση ετοιμασίας οικονομικών εκθέσεων
12:45 - 13:30	Διάλειμμα - Γεύμα
13:30 - 15:30	<ul style="list-style-type: none"> • Άσκηση Τεχνικής έκθεσης (έργο DAIRIUS/LIFE+) • Ασκήσεις οικονομικού αντικειμένου (π.χ. υπολογισμός ωριαίας χρέωσης). Θα δοθούν εικονικά στοιχεία • Άσκηση σε ομάδες: Ετοιμασία οικονομικής έκθεσης. Θα δοθούν εικονικά στοιχεία (συμβόλαια, παραστατικά δαπανών, δελτία καταγραφής χρόνου κ.λπ.) • Παρουσίαση και συζήτηση αποτελεσμάτων άσκησης <p style="text-align: center;">Αξιολόγηση Προγράμματος</p>

2^ο Σεμινάριο: «Σύσταση Κοινοπραξίας»

Ωρα	23 Απριλίου 2018
08:30 - 10:30	<p>Σύντομη παρουσίαση RTD Talos</p> <p>Παρουσίαση θεμάτων που θα καλυφθούν</p> <p>Σύσταση Κοινοπραξίας</p> <p><i>Θεωρητικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Οι απαιτήσεις της προκήρυξης • Ανάλυση ιδέας στην οποία θα βασιστεί η πρόταση • Ανάπτυξη προφίλ εταίρου • Εντοπισμός εταίρων <ul style="list-style-type: none"> • Πηγές • Κριτήρια επιλογής εταίρων <ul style="list-style-type: none"> • Γνώσεις, εμπειρίες, συμπληρωματικότητα, διασπορά, Ακαδημία / Βιομηχανία, Δημόσιοι / Ιδιωτικοί, Κερδοσκοπικοί / μη κερδοσκοπικοί) • Ρόλοι <ul style="list-style-type: none"> • Συντονιστής, εταίροι, υπεργολάβοι <p><i>Πρακτικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ανάλυση μιας προκήρυξης στην οποία θα υποβληθεί η πρόταση – Παρουσίαση εργαλείου • Εργαλείο αναζήτησης εταίρου. Παρουσίαση παραδειγμάτων <p><i>Παράδειγμα κοινοπραξίας (Βραβευθέν έργο LYNCEUS)</i></p>
10:30 – 10:45	Διάλειμμα
10:45 – 12:45	<p>Συμφωνία Κοινοπραξίας</p> <p><i>Θεωρητικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ποια η σημασία της και τι περιλαμβάνει. • Γενικοί και Ειδικοί Όροι (παραδείγματα από Παραρτήματα Συμφωνίας). • Υποχρεώσεις των εμπλεκόμενων εταίρων. • Ρήτρες που πρέπει να συμπεριληφθούν και πώς πρέπει να διατυπωθούν. <p><i>Σε ποιες περιπτώσεις επιβάλλονται αλλαγές στη Συμφωνία.</i></p>
12:45 – 13:30	Διάλειμμα - Γεύμα
13:30 – 15:30	<p><i>Πρακτικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Σχηματισμός κοινοπραξίας: Άσκηση. Θα δοθεί η περιγραφή ενός έργου (πρότασης) και θα ζητηθεί να εντοπίσουν και να αιτιολογήσουν την επιλογή εταίρων. Παρουσίαση και συζήτηση αποτελεσμάτων</i> • <i>Συζήτηση Περιπτώσεων: Θα δοθούν πραγματικές περιπτώσεις έργων με προβλήματα τα οποία παρουσιάστηκαν στην κοινοπραξία και οι τρόποι αντιμετώπισής τους (π.χ. πτώχευση εταίρου, ανεπάρκεια στη συνεισφορά εταίρου, απομάκρυνση εταίρου, ενεργοποίηση του guarantee fund, κ.ά.). Συζήτηση</i> <p align="center">Αξιολόγηση Προγράμματος</p>

3^ο Σεμινάριο: «Προετοιμασία και Διαχείριση Προϋπολογισμού»

Ωρα	1 ^η Ημέρα: 26 Απριλίου 2018
08:30 - 10:30	<p>Σύντομη παρουσίαση RTD Talos</p> <p>Παρουσίαση θεμάτων που θα καλυφθούν</p> <p>Προετοιμασία προϋπολογισμού</p> <p><i>Θεωρητικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ετοιμασία • Διάφορες κατηγορίες εξόδων (Προσωπικό, εξοπλισμός, μετακινήσεις, υπεργολαβίες) • Ένταση χρηματοδότησης • Μοντέλα αποζημίωσης • Προκαταβολή • Παρακολούθηση προϋπολογισμού • Πληρωμές ΕΕ • Guarantee Fund • Μετακινήσεις κεφαλαίων <p><i>Πρακτικό Μέρος/ Άσκηση</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Παρουσίαση εργαλείου ετοιμασίας προϋπολογισμού • Παραδείγματα
10:30 - 10:45	Διάλειμμα
10:45 - 12:45	<p>Οικονομική διαχείριση έργου</p> <p><i>Θεωρητικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Πολιτικές της εταιρείας <ul style="list-style-type: none"> ○ Συμβάσεις εργαζομένων ○ Πολιτική μετακινήσεων - ταξιδιών ○ Πολιτική αγορών ○ Ωφέλιμος παραγωγικός χρόνος • Επιλέξιμες / μη επιλέξιμες δαπάνες • Άμεσα / έμμεσα έξοδα • Έσοδα από δραστηριότητες του έργου (no profit rule) • Διάφορες κατηγορίες εξόδων (Προσωπικό, εξοπλισμός, μετακινήσεις, υπεργολαβίες) και τα συνδεδεμένα μ' αυτές Παραστατικά/δικαιολογητικά δαπανών • Ένταση χρηματοδότησης
12:45 - 13:30	Διάλειμμα - Γεύμα
13:30 - 15:30	<p><i>Πρακτικό Μέρος</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Παρουσίαση και συζήτηση πραγματικών παραδειγμάτων εσωτερικών πολιτικών <ul style="list-style-type: none"> ○ Συμβάσεις εργαζομένων ○ Πολιτική μετακινήσεων - ταξιδιών ○ Πολιτική αγορών ○ Ωφέλιμος παραγωγικός χρόνος • Φύλλο παρακολούθησης έργου – Εργαλείο • Παρουσίαση εργαλείου παρακολούθησης προϋπολογισμού • Παρουσίαση εργαλείου αιτήματος αποζημίωσης για μετακινήσεις (εσωτερικού και εξωτερικού) • Παραδείγματα

3^ο Σεμινάριο: «Προετοιμασία και Διαχείριση Προϋπολογισμού»

Ωρα	2^η Ημέρα: 27 Απριλίου 2018
08:30 - 10:30	Οικονομική Έκθεση Θεωρητικό Μέρος <ul style="list-style-type: none">• Πρότυπα (διαφόρων προγραμμάτων)• Τι συμβαίνει όταν τα ίδια στελέχη του οργανισμού μετέχουν σε διαφορετικά προγράμματα που έχουν διαφορετικούς κανονισμούς οικονομικής διαχείρισης;• Έλεγχοι<ul style="list-style-type: none">ο Σώματα ελέγχουο Τι ελέγχουν;ο Επιπτώσεις ελέγχου Πρακτικό Μέρος <ul style="list-style-type: none">• Εργαλείο ετοιμασίας οικονομικής έκθεσης
10:30 - 10:45	Διάλειμμα
10:45 - 12:45	Ασκήσεις: <ul style="list-style-type: none">• Άσκηση υπολογισμού ωφέλιμου χρόνου• Άσκηση υπολογισμού ωριαίας χρέωσης• Άσκηση υπολογισμού απόσβεσης εξοπλισμού• Άσκηση υπολογισμού κόστους μετακινήσεων• Άσκηση αποζημίωσης ιδιοκτητών ΜΜΕ
12:45 - 13:30	Διάλειμμα - Γεύμα
13:30 - 15:30	<ul style="list-style-type: none">• Άσκηση σε ομάδες: Ετοιμασία οικονομικής έκθεσης. Θα δοθούν εικονικά στοιχεία (συμβόλαια, παραστατικά δαπανών, δελτία καταγραφής χρόνου κ.ο.κ.)• Παρουσίαση και συζήτηση αποτελεσμάτων άσκησης Αξιολόγηση Προγράμματος